

---

ICANN74 | 筹备周 — ICANN 董事会成员欢迎英才计划学员和新生代计划参与人  
阿姆斯特丹时间 2022 年 6 月 1 日星期三 — 18:00 至 19:00

西兰努什·瓦尔达尼扬

(SIRANUSH VARDANYAN): 大家好，欢迎参加 ICANN 董事会成员与 ICANN74 英才计划学员和 ICANN 新生代计划参与人之间的会议。我叫西兰努什·瓦尔达尼扬，负责管理英才计划。和我在一起的是我的同事黛博拉·艾斯卡勒拉 (Deborah Escalera)，他负责管理 ICANN 新生代计划。我也是本次会议的远程参会经理。

请注意，本次会议正在录音，请大家遵循 ICANN 预期行为标准。在本次会议期间，只有用正确格式在聊天室提交的问题或意见才会被大声读出来。我也会在聊天室里说明。我会在本次会议的主席指定的时间大声读出这些问题和意见。

本次会议的口译服务包括英语、法语、西班牙语、中文、阿拉伯语、俄语和葡萄牙语。请点击 Zoom 中的同声传译图标，选择你要在本次会议中聆听的语言。如果你需要发言，请在 Zoom 会议室中举手。一旦会议主持人叫到你的名字，请取消你的麦克风静音并发言。在发言之前，请确保从同声传译菜单中选择你要讲的语言。为了方便录音，请说出您的姓名，如果使用英语以外的其他语言，还要说明您要使用的语言。

发言时，请确保将所有其他设备和通知静音。请以合理的语速清晰地发言，以便翻译员翻译。本次会议包括自动实时速记。

---

*注意：以下内容是针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。*

---

请注意，速记文稿并非官方会议记录，也不具有权威性。若要查看实时速记，请点击 Zoom 工具栏中的“隐藏字幕” (Closed Caption) 按钮。

为确保 ICANN 多利益相关方模型的参与透明度，我们要求您在 Zoom 会议中使用全名签到，即包括您的姓氏和名字。如果你不用全名登录，则可能会被移出会议。

好了，我来介绍一下今天的议程。首先让我来分享一下幻灯片。介绍完议程后，我将把幻灯片关掉，以便大家可以看到彼此的脸。今天由我来担任这次会议的远程主持人。ICANN 总裁兼首席执行官马跃然 (Göran Marby) 将加入我们。ICANN 董事会主席马腾·波特曼 (Maarten Botterman) 也会参加，他将对你所有人致欢迎词。还有 ICANN 董事会副主席兼董事会英才学员代表里昂·桑切斯 (Leon Sanchez)。

你们将在议程空间中看到所有这些链接。现在我将停止分享，交给马腾开始为参与人致欢迎辞。马腾。

马腾·波特曼：

谢谢西兰努什。感谢大家邀请我。能够为 ICANN74 的首次英才计划和新生代计划参与人会议致辞，我深感荣幸。我知道你们中的很多人将参加我们在荷兰海牙召开的会议。我很期待在那里见到各位。

---

对于无法到现场的人，我们将尽力让大家通过远程方式参与进来。这很重要，因为有些人不能来是因为他们没法出行。一些人认为出门不太安全。还有一些人是因为其他原因不能来到现场。不管是什么原因，重要的是尽可能让大家参与进来。非常期待在现场和线上与大家见面。

ICANN 英才计划和新生代计划的目的是从真正意义上提高多样性。其目的是将来自全世界、特别是来自欠服务和代表不足社群的成员聚在一起，使其成为 ICANN 社群中的活跃分子。自 2014 年以来我们补充了新生代计划，主要培养来自不同地区的学生。

15 年来，英才计划培养了来自 160 多个国家/地区的 800 多位学员，他们中一半以上都是活跃的参与者。实际上，从屏幕上可以看到，学员代表人数很多了，因为 4/6 的人都是学员 — 弗拉基米尔 (Vladimer)、安德烈 (Andrey) 是现学员，西兰努什和里昂是前学员。这证明了该计划的影响力以及它在帮助我们改进工作方式和招募学员方面的作用。这是至关重要的。

我想说该计划是有成效的。这真的是我们履行 ICANN 使命的旗舰计划之一。请利用这次机会，尽你们所能了解一切皆有可能，我们真的需要你们提供见解和意见。也请利用你们所学到的东西为 ICANN 的未来做出贡献，从而支持区域工作和全球政策制定。

---

我们鼓励大家利用 ICANN 虚拟会议以及在线参与的机会和现场线下会议，我们必须学习以便让自己熟悉相关内容。通过逐步学习，你们将能够以更有效地方式提出自己的意见和观点。所以不仅要提出正确的观点，而且还要清楚地表达出来。传达你的信息。

导师和员工团队会为你们提供指导，所以这是一次极好的学习机会。对于亲自参加海牙会议的人来说，即便是在走廊上，你也会遇到非常愿意帮助你解决问题、与你分享观点、倾听你的意见和欢迎你加入 ICANN 社群的人。我讲完了，交给你，西兰努什。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 非常感谢，马腾。感谢你为所有参与者传达的精彩欢迎辞。接下来，我将交给目前担任 ICANN 董事会副主席的里昂·桑切斯，他是通过英才计划加入 ICANN 生态系统的，是该计划的骄傲。有请里昂。

里昂·桑切斯： 西兰努什，非常感谢你的赞誉。感谢大家参加这次会议。如果你们不介意，既然有同声传译服务，我想用西班牙语发言。当然，我要感谢口译员，他们一如既往地做着伟大的工作，让我们能够了解彼此并相互交流。现在，我将切换成西班牙语。

---

一如既往，这是我最喜欢的 ICANN 会议环节。我只是借用了跃然的话，因为我这知道这也是跃然最喜欢的会议之一。首先，我很荣幸跟大家聚在一起，因为我想分享我的经验。我曾是 ICANN 英才计划的一名学员。

当然，学员们回来了，我听说这不是首次学员会议，因为这是该计划目前的组织方式。所以在政策论坛上，在过去一段时间内申请过该计划并被选中的人成为学员。你们知道可以通过这些计划所做的事。你们知道，这些计划将引领你们加入 ICANN 生态系统，帮助你们解疑答惑或寻找与社群的不同参与者建立关系的机会。考虑自己的兴趣，了解兴趣如何与决策流程匹配。

但最重要的是，我希望大家知道成为英才学员是一种荣幸。这是你们应该抓住的一次机会。如果你们有兴趣为自己的社群服务，我想这是加入该生态系统的其中一个关键机会和渠道。

正如我在每次会议中提到的那样，我想传达以下信息。你们获得的任何领导职位都将为你提供为社群服务的机会。这是一种荣幸。这不是一个享有特权的个人职位，而是一个服务职位。你可能会被任命，从而为 ICANN 的使命以及域名系统和 IP 地址的生态系统提出意见并做出建设性贡献。

请记住，你们应该随时与我联系。当然，西兰努什知道，每次英才学员与我联系，我与你们中的一些人交谈，我随时都能为你们提供尽可能多的帮助。当然，在某些情况下，我会给你们

一些鼓励，因为我知道我们每天都有大量的工作要做。所以，社群志愿者付出了额外的努力，花了很多时间在 ICANN 的使命、ICANN 的工作上。我们必须认识到这一点。

我总说，只需点下鼠标就能与我联系。你们可以给我发电子邮件，给我打 Skype 网络电话。如果你们想与我面谈，西兰努什有我的所有联系方式。或者我们可以在海牙见面。我很乐意与你们在面对面会议上或走廊上聊天。考虑到我是 2012 年布拉格的英才学员，我可以与你们分享这些年来我学到的所有东西。你们应该把我当作朋友、值得信赖和可以求助的人，我的大门尽可能为你们打开。非常感谢你们。现在交回给你，西兰努什。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，里昂。非常感谢。跃然刚刚发来通知说他会晚到一点，我将确保让他为大家致欢迎词。但我想对我们的 ICANN 新生代计划参与人表示热烈欢迎，对于他们来说，ICANN74 将是他们参加的首次 ICANN 现场会议。我期待与你们所有人在海牙见面，并在 ICANN74 期间倾听你们的精彩发言。欢迎大家。我们非常高兴你们加入 ICANN。

现在我们可以开始问答环节了。如果有任何问题，你们可以在聊天室中举手或提出问题，我将确保大声地提出该问题。不要害羞。马腾和里昂会像往常一样倾听你们提出的重要问题。所以大家不要不好意思。请举手，提出问题并与我们交流。第一个提出问题的人是谁？我很惊讶！没有人提问吗？

里昂·桑切斯:

西兰努什, 如果没有志愿者提问, 让我来试着引发讨论。我记得我最初成为英才学员时, 我的职业是律师。我是墨西哥的一名知识产权律师。我想要加入知识产权选区, 作为尝试为 ICANN 做贡献的一种自然方式。所以, 在某种程度上, 我想要加入 IPC。

但有人告诉我……这个人现在也在参加这次电话会议。我想提到谢丽尔 (Cheryl), 因为她可能有一点害羞……不, 她从不害羞。当然, 她从不怯场。但她告诉我, “想加入 IPC 是一件好事。但最终, 你要尝试与那些追求与你的职业兴趣和个人信仰不同的事物的人合作, 在社群中找到自己的位置。因为如果你通过努力实现与自己职业兴趣相反的个人信仰和个人兴趣来做出贡献, 你可能会在社群中找到不同的位置。实际上, 这将使您在 ICANN 社群内拥有更广泛的工作范围。

当然, 和往常一样, 我接受了她的意见, 我开始探索与最终用户合作的机会和方式。对此, 我指的是一般会员社群。由于我曾是我所在国家的一名用户权利拥护者, 我认为接近 ICANN 社群中的最终用户也是为 ICANN 的使命做出贡献的一种好方法。是的。我接近一般会员社群。之后, 我加入了一般会员社群。我曾是墨西哥一般会员组织的一名成员。如此一来, 我便有资格开始与一般会员社群合作。

之后, 我通过提名委员会申请了领导职位。我通过提名委员会申请了 ALAC 席位。之后的事已经成为历史, 今天我是董事会

的成员。但我想表达的是保持开放的态度。在选择加入 ICANN 社群的哪部分时，保持开放的态度。不要受到先入之见或职业兴趣的误导。相反，保持开放的态度，尝试与你可能感兴趣的任何社群部分联系，请记住有时候你的选择可能基本上与你的职业不一致。但正如谢丽尔在聊天室中提出的那样，你的选择可能更符合你的核心价值。

当然，在我们为了核心价值而工作时，剩下的事就顺其自然了。如果你努力实现自己的核心价值，成功就在你面前。我希望这能激发讨论，让志愿者们提出问题。再次感谢，西兰努什。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢里昂提出的精彩见解。你是一个如何从新成员成长为现在的董事会成员的好榜样。当然，你是该计划培养出来的成功人士之一。我们的第一个问题来自 ICANN 74 英才计划学员杰德·玛科瑞 (Jade Makory) — 我希望我没有念错你的名字 — “英才学员可以利用哪些机会来为 ICANN 做出更多贡献并在各种 ICANN 角色中承担更多职责？” 谁先来回答，马腾还是里昂？

马腾·波特曼： 我们轮流回答。否则我们其中一个人会……我们已经在一起工作很长时间了，我们了解彼此。随着时间推移，我们也变得成熟和有经验。我认为第一部分回答是你要去适应它。你逐渐发现各种机会并意识到你能做出最好贡献的方面，与里昂之前所说的一样。



不仅仅是在英才计划会议上才有机会。请向远处看。在海牙期间，你们将有机会参加一些会议。你们可能已经参加了一些会议。那是在公共空间中召开的会议。接下来，查看网页。查看公众意见页面。了解各种讨论事项，找到感兴趣的方面，评论说，“这很有道理”，或“我对这方面更感兴趣”或者“这个观点怎么样”？然后提问或发表意见。实际上就是去做，去积累经验。

不需要只选择你已经在做的工作。花时间去积累经验。更广泛地了解整个社群，然后专注你最适合做出贡献的部分。他们将会受到欢迎。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，马腾。里昂，你要补充吗？

里昂·桑切斯： 好的。总结一下马腾所说的，根据我在 ICANN 社群中的经验，实干家比空谈家更受欢迎。多做事少说话在社群中的几乎任何地方都深受欢迎。如果你是一个亲力亲为的人，你做了实事，你参与了，为政策工作做出了贡献并为董事会提供建议，你将会找到自己的位置。到某个时候，你自然会找到能够为 ICANN 的使命做出有意义贡献的地方。

---

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，里昂。补充一下你的观点。我也参加过英才计划。但在之后，我在普通会员中服务了很多年。我很荣幸能看到我的漂亮导师谢丽尔·兰登-奥尔 (Cheryl Langdon-Orr) 参加会议并一直以任何方式支持英才学员。在 ICANN 中，你总能有机会获得热情的人提供的支持。你只需要拥有足够的热情，开放地学习。机会就在那里。

第二个问题来自萨姆韦尔·卡里乌基 (Samwel Kariuki)，他以董事会成员的身份提出以下问题：“作为 ICANN 董事会成员，你们面临着哪些挑战？”之后我们将有请科索尔 (Sokol)，他举手了。

马腾·波特曼： 很好的问题。ICANN 系统在很多方面都是独特的。如果你拥有企业工作背景或政府工作背景，你可能习惯董事会决定下一步行动的模式。在我们的模型中，董事会实际上负责推动和确保我们最终所做的事情是合法、符合章程和合理的，要做什么和先做什么实际上掌握在社群手中，通过自下而上的方式决定。

董事会面临的最大挑战之一是有时候我们知道答案，但我们没有强制执行。我们尝试推动社群，看我们可以如何得到一个获得普遍支持的好结果。即达成共识 — 我们汇集来自不同的社群的讨论，提交给董事会征求意见并邀请组织采取行动。或要求组织采取行动。让我们用这些话来表达。

那是我们面临的挑战。我们是否正确理解社群的意见，我们是否很好地领导组织采取行动？我们小心地反馈我们的想法。如今，我们越来越多地与社群进行非正式的互动，直接询问“这是你们表达的意思吗？我们如何才能做到这一点？这是否符合政策的目的？”等等。我们尝试缩小摆在我们面前的问题和需要采取的措施之间的差距，这在很大程度上是以自下而上的多利益相关方方式完成的。这是我面临的最大挑战。你呢，里昂？

里昂·桑切斯：

我同意马腾的观点，我认为挑战是尝试在不同利益相关方之间获得平衡，因为我们是由 ICANN 社群中的不同机构任命的。例如，就我而言，我很荣幸被一般会员社群任命。但我们还有社群的其他部分任命董事会成员，比如 GNSO、ccNSO 等。

我认为，在董事会任职后面临的主要挑战之一是履行《章程》强制要求每位董事会成员履行的职责，一旦在董事会任职，你代表的不是任命机构，而是组织的最佳利益。认识到这一点，并尝试使任命机构认识到这一情况，你不代表他们并不意味着你背弃他们，相反，你要考虑更多的观点。有时候这绝对是一项挑战。

我非常幸运，得到了一般会员社群和 ALAC 的支持。他们完全明白我的意思。我认为这让我的这项挑战变得更容易。但这绝

---

对是你们需要面对的其中一项挑战 — 力求在自己、任命机构和所在选区之间获得这种平衡和理解。

在运营事务上，面临的另一项挑战是为了在董事会中适当履行职责你所需要投入的时间。如果你不能或不愿意花时间以最佳的方式履行作为董事会成员的职责，你就不应该申请董事会的职位。如果你有时间、精力并愿意花时间在董事会和董事会所做的工作上，无论如何你都应该申请。但这是一项挑战。

在这些不稳定的时期和疫情期间，面临的另一项挑战是时区问题。我这么说是因为，一些人面临的挑战可能比我所面临的挑战更难。让我来解释一下原因。在一般会员社群中，我们的成员几乎遍布全世界。我过去曾经参加过不同时区的会议。比如，我的电话甚至设定了称为 APRALO 每月例会的闹钟。如果我将闹钟设在凌晨 2:00，那是因为我要参加 APRALO 每月例会。

我也出席欧洲时区的会议，以及与欧洲时区一致的非洲时区会议。还有美洲不同时区的会议。这或多或少帮助我应对了不同时区的挑战。但加入董事会后，过去两年中我们必须参加这些虚拟会议，不仅对我是如此，对我的同事来说也是如此，作为董事会成员，我们必须切换或实际上出差到在那个特定的时间用于召开虚拟会议的另一时区才能履行职责。

那可能也是一个挑战。但这不仅仅是董事会成员面临的一项挑战。这是参与 ICANN 生态系统的任何人面临的挑战。当然，我是从我们董事会成员如何在不同的时区履行职责的角度来说的。

---

我可以继续说，因为我们有很多挑战。但我认为，我非常幸运，我还没发现单个挑战是我和我的同事在我们优秀的员工和同事的帮助下无法成功解决的。是的。谢谢，西兰努什。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，里昂。聊天室中进行了热烈的讨论，ICANN 并不只是为技术人员成立的，所以每个人都可以加入。每个人都可以加入进来发表自己的意见。在我们请科索尔发言之前，我想告诉大家 ICANN 总裁兼首席执行官马跃然已经加入了我们。下面我将交给跃然致欢迎词。跃然，请讲。

马跃然： 谢谢。感谢大家邀请我。再次抱歉我迟到了。ICANN 筹备周是我们最紧张的一周。从 ICANN 组织的角度来看，我们没有一周的会议。我们有三周的会议。我们有预备会议、董事会工作坊，我们确实会召开会议。这次我们也期待召开面对面会议或混合型会议。

我听到的最后一句话是，你们可以加入，但 ICANN 不是一个技术组织。但我实际上不得不花点时间谈一点技术方面的内容，我只想提醒大家注意 ICANN 实际上是做什么的。每次上网，你都会遇到在技术方面源自 ICANN 的东西。我们定义了互联网，如果你使用我们提供的标识符、IP 地址、域名和 IP 协议，那才是互联网。这是一个非常明确的定义。这意味着如果你访问社交媒体平台，你会离开互联网并进入其他人的计算机。

记住这一点很重要。我们定义了互联网，特别是在你们听到 alt 名称或替代互联网时，那绝不是互联网。ICANN 是被指派完成这项重要工作的组织。抛开我们所做的事，互联网将不会运作。这很简单。

所以现在你问自己，“这很奇怪，这是怎么发生的？其中部分原因是历史，还有一部分原因是决策。ICANN 就是为了履行这一角色而设立的。我们不制定分配 IP 地址的政策。我们也不制定我们称之为国家和地区代码运营商的政策。我们制定针对特定部分 DNS 的政策。但实际上 ICANN 所做的最重要工作是使每个人都可以使用互联网。

你们可能会想，“互联网已经很完善了，看似一切正常。”你们上网。我们召开网络电话会议。但事实上它并不完善。首先，在全球范围内，我们只有 55 亿互联网用户。全球仍有大约 50% 的人口（主要是亚洲、非洲和拉丁美洲的部分地区）至今无法访问互联网。

我们相信互联网的力量，因为我们定义了它，从某种意义上说，它把人们聚集在一起，创造了商业机遇，但最主要是把人们聚集在一个社群中……我们只有一个全球社群，它刚好是互联网。然后每个人都参与其中，董事会、员工还有 [听不清] 都相信这种力量。有些事情实际上改变了我们在社会中互动和成长的方式。

---

但话说回来，它是有效的。问题是什么？首先，目前我们所做的其中一件重要的事是互联网 2.0 — 我不应该这样命名，但不管怎样我还是这么做了。加入 ICANN，你将会遇到从一开始就在设计互联网的人。他们没有想过互联网会变成现在的样子。他们之所以这么说，甚至是因为他们构建了一个系统，例如，基于拉丁文字的系统。大家都讲英语。你仍然可以看到在技术方面，我们的做事方式。

现在我们需要完成的其中一件大事是确保我们的工作更具全球性同时也具有地方性，因为互联网具有全球性，但同时也具有地方性。我们的很多互动实际上都是围绕互联网进行的……我通过 Snapchat 与我女儿交流。我不太清楚原因，但她告诉我那是她和我交流的方式。她可能在隔壁房间。

接下来我们要做的实际上是使互联网变得更具地方性，确保全世界的人都可以使用自己的键盘、自己的文字通过自己的社群去上网，分享自己的故事，而不是都使用拉丁文字。这其中有很多原因。你不需要去读英语、法语或西班牙语才能活跃在互联网上。

但另一件事也很重要 — 事实上如果每个人都继续主要使用英语作为互联网语言，那么对于接下来的三代人，世界各地的语言会发生什么？当地语言是否会消失？我认为存在差异是积极的。其中一个积极的差异实际上是语言，因为语言是历史和我们生活的一部分。如果我们无法在互联网上保留自己的语言，

那我们的工作很失败。这是我们现在面临的其中一个挑战。我认为这也将使人们能够以不同的方式上网。我们可以将全球用户从 50 亿增加到更高的数字。

我想说的是，我们也有从技术角度做的事情。我们还必须继续发展互联网背后的技术。这不仅仅是书呆子做的事情。它实际上是政策方面的事情，因为其中一些东西，作为直接互动 — 我们如何与互联网本身交互。

给你们讲一件有趣的事。过去 22 年我们一直在 ICANN 以不同的形式运营 — 或许是 24 年。我们无故障地运行该系统 35 年。你有想过任何计算机化系统无故障地运行 35 年吗？去年 10-11 月份，我们举行了有史以来最大的互联网日，有 8.5 兆的请求输入系统。这将会继续发展。还会增加更多东西，他们称之为物联网。他们称之为机器互联网。他们给它起了很多名字。我们必须继续发展，确保我们实际上可以做这件事。所以还有很多技术方面的工作。

我们还必须确保维持这个开放的互用性互联网。这其中有很多挑战。政府要求我们做我们不想做的事 — 删除一些国家，删除一些内容。顺便说一下，从技术上说我们不能那样做。但实际上，我们不应该这样做，因为我们的职责是保护互联网并使互联网发挥作用。我们的职责不是判断谁不应该拥有它。我们对内容不感兴趣。我们对此不感兴趣。我们只为人们提供标识符。



---

在一个更加两极分化的世界中，ICANN 必须并继续保持这一中立点。我们应该处理互联网本身的问题。上周有人告诉我，ICANN 组织的一名员工说了一件事。对于我们所做的工作，其中一个问题是系统已经工作了 35 年。所以很多人认为这是理所当然的，说“嘿，它还在发挥作用。”在某种程度上，这就像是和平。为了能够维持和平，必须每天为和平而努力。

为了能够保持互联网的互用性，我们必须继续确保我们在全球拥有这个独特的一席之地，可以真正完成这项工作。没有人控制我们。没有政府控制我们。没有单个公司控制我们。任何人都不能控制我们。我们受到 ICANN 社群成员的控制。这是我们作为互联网用户的义务。

还有一件非常重要的事，当你加入这个大家庭时，我们需要你，因为你将以新成员、新生代和英才学员的身份提供有关互联网使用的另一种观点。你们的意见很重要。你们的意见对于确保我们做正确的事和审查我所做的事很重要，并确保我们可以为我们的孩子和下一代留下一个与我们目前拥有的一样好或甚至更好的互联网。工作还没有完成。欢迎大家加入 ICANN，帮助我们解决所有存在的问题，并保留好的东西。谢谢。

---

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢跃然。非常感谢。感谢你对我们的新生代和英才计划学员所说的鼓舞人心的话语，欢迎你们加入 ICANN。我们有几个问题，首先有请科索尔，如果你还愿意提出自己的问题。如果是的话，我们可以取消你的静音。

科索尔·哈修

(SOKOL HAXHIU): 好的。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 请说。

科索尔·哈修： 能听到我说话吗？

西兰努什·瓦尔达尼扬： 可以。

科索尔·哈修： 很好。西兰努什，感谢你为英才计划所做的所有出色工作以及多年来提供的所有支持。我有几个问题。第一个问题是 COVID 是如何影响多利益相关方模型的，它是否以任何方式或形式造成了影响。第二个问题，ICANN 是否必须以任何方式或形式参与或回应俄罗斯入侵乌克兰。谢谢。

---

马跃然： 我应该回答吗？

西兰努什·瓦尔达尼扬： 可以，请讲，跃然。

马跃然： 我听主持人的。关于第一个问题，ICANN 组织是一个法人实体，我是这个组织的总裁兼首席执行官，……我们目前有多少人？420-430 个人。实际上，我们的成员居住在 35 个国家。他们可以流利地讲 55 种语言。从这个意义上说，我们一直是一个分布式组织，因为我们还必须支持……比如，在我们如何维护社群制定的政策或我们如何支持社群与董事会的互动上，我们希望获得一些非常包容而且不同的看法。

我不得不说，在过去两年半的时间里，技术进步了很多。当我们召开第一次 Zoom 电话会议时，我们是世界上第一个与 600-800 人召开电话会议的组织之一。在那时，我们觉得有一根橡皮筋把所有人绑在了一起。我认为我们学到了很多，这也是积极的。

但记住，多利益相关方模型是用来做我们应该做的事情的一种方式。ICANN 并不是为多利益相关方模型而存在的。多利益相关方模型是我们的一种治理结构。它建立在有时我们实际上必须见面的事实之上。我认为很难……如果你拥有信任，那么当你们在 Zoom 上见面时，你就可以拥有这种信任。但是，如果

你没有闻到某人的气味，就很难相信他。这是一种非常糟糕的表达方式，但我认为你们知道我的意思。

关于乌克兰的问题，我们收到了一封信。俄罗斯入侵是在星期四。在星期一或星期二，我收到了乌克兰副总统的一封信，请求我从所谓的根区中删除俄罗斯和白俄罗斯的国家地区代码。人们很惊讶我们可以在 48 小时内做出拒绝该请求的回答。

如果你给我一点时间，我会告诉你，这不是我们第一次收到这样的请求。不幸的是，我们生活在一个存在其他战争的世界里，我们收到了这个请求。所以由衷地说，答案是真的很困难。我想每个人都对此感到绝望。但我们拒绝了。

原因有二。首先技术上行不通。技术是我们提供的，我们无法取缔。所以从技术角度看，是不可能的。其次，从政治角度看，ICANN 的任务是确保存在一个路由区域文件以便在技术上为人们提供互联网。

想想这一点。ICANN 是当今互联网上最受信任的技术组织之一。没有更值得信赖的东西了。为什么我会知道？因为你们的计算机每次都会转到我们这里。如果计算机不信任为你们提供标识符的最核心部分，那么它将无法工作。所以它运转了意味着我们是值得信赖的。如果我们打破了这种信任，那么就会出现人们谈论的互联网上不存在的问题。

---

董事会所做的就是要求我们向一个在乌克兰境内提供帮助的组织捐赠一百万美元，这是我们历史上第一次提供捐款，ICANN 以前从未做过这样的事。这是我们第一次做出这样的决定，马腾是否[想对此发表评论]。就个人而言，我在乌克兰有朋友，对此我感到非常抱歉。希望这样回答能让你满意。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢跃然。如果可以的话，请您下次发言时语速稍微慢一点，以便我们的口译员口译。非常感谢。里昂，我想你有要补充的。

里昂·桑切斯： 是的，西兰努什，但我将切换到西班牙语。回答关于 COVID 如何影响多利益相关方系统的问题，我希望以更积极的方式看待这件事。正如跃然所说，面对面的互动是无可替代的，尤其是当我们需要建立信任纽带时，当我们想要尝试在可能有争议或可能很棘手的问题上取得进展时。我认为人际互动是必不可少的。我真的很高兴我们能恢复严格意义上的面对面互动，我们将有机会在海牙召开面对面会议。

但是，我们确实需要记住我在加入英才计划时其他人告诉我的一些事情。这就是我们在 ICANN 所做的大部分工作都不是在面对面会议期间完成的。它实际上是在每次会议之间的自由支配时间内完成的 — 在闭会期间、在电子邮件清单中、在工作组中、在讨论论坛中。它们一直是是以虚拟方式完成的。

我认为 COVID 当然影响了我们在社区中运作的某些部分、某些形式或某些方式。但我的确认为它为其他没有机会参与的利益相关方提供了机会，让他们有机会密切接触，因为他们认为工作只能在面对面的会议中完成。因此，他们现在有机会通过所有虚拟会议和组织提供的所有技术为社群服务。

他们有机会更多地参与其中，并认识到尽管这种面对面的互动对我们人类来说是必不可少的，但实际情况也确实迫使我们认识到技术和虚拟媒体的使用可以成为催化剂。这就是为什么不可否认 COVID 的影响的原因。但我喜欢看到积极的一面。那就是当我们以虚拟的方式工作时，我们被更好地整合为一个社群。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，里昂。聊天室中发布了几个问题，我想确保我们有时间来讨论这些问题。菲迪亚 (Fidya) 问，“ICANN 如何包容性别、文化、行业、年龄多样性 — 就决策制定而言，它更多的是踏脚石，还不是绊脚石？”谁来回答这个问题……跃然？

马跃然： 我可以开始了吗？之后马腾可以补充一下。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 好的。

马跃然:

在 ICANN 组织中，实际上你们可以看下首席执行官报告，每次发布该报告时，实际上我们都会谈到性别问题。目前，在 ICANN 组织工作的女性比男性多。如果把我剔除，高管团队中的性别比为 50/50。但这是问题的一部分。

正如我之前提到的，我们的成员来自 45 个国家，他们会讲 55 种语言。那是另一部分 [听不清]。我们也积极寻找具有不同背景的人加入 ICANN 组织。我们这样做是因为我们认为我们也需要了解当地的需求。这就是 ICANN 作为法律支持所做的事情。然后，您还可以了解到我们如何从 ICANN 的整体角度来处理问题。但我不知道，马腾，你是否想补充一下，因为我们有一些董事会的区域参与规则。

马腾·波特曼:

好的。首先，《章程》中规定了一些规则。正如跃然所说，在 16 名有表决权的董事中，每个地区最多有五位董事。我们总共有 20 位董事。但更重要的是，如果我们积极努力实现多样化，就会在这个社群中获得更多的支持。

一是通过英才计划，这本身就是一个明显的例子，我们也尝试鼓励代表不足地区的人们参与。这是一个因素。另一方面，我们欢迎新成员的方式也旨在营造一种热情友好的氛围，无论他们来自哪里，都欢迎他们积极参加。

做到互相尊重。实际上这次电话会议有一名监察官参加，他参加各种各样的电话会议，以确保人们相互尊重，这是能够实现

---

包容性和多样化的先决条件。除了《章程》和多样性在组织中的实际反映外，正如跃然刚刚概述的那样，我想说这也是我们积极追求和致力于的一种文化。在与我们进行更多互动时，您会发现越来越多的迹象。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢。我们还能再讨论一个问题，然后我将请我们的发言人简短发言以结束今天的会议。下一个问题来自查希尔 (Zaher)，  
“如何在自己的职业和作为 ICANN 社群的志愿者之间分配时间？”我想里昂 —

马跃然： 我认为里昂是最适合回答这个问题的人。

里昂·桑切斯： 这是魔法。我只能这么说了。这是魔法。我们一天有 48 小时。这才让我们有足够的时间来做各种琐事。好了，严肃地说，正如我最开始介绍自己时所说，时间投入绝对是一件很重要的事情，不仅是作为一名董事会成员，而且作为一名志愿者，投入时间为 ICANN 的使命和我们在 ICANN 所做的任何事情做出贡献是很重要的。

一开始，尝试平衡各种事情并找到时间分配给你每天需要执行的不同职责可能非常困难。但我学到的是自律是一个很好的盟友。您需要为要执行的每项职责分配时间并坚持该时间分配。



例如，在我的日常生活中，我会分配一定的时间投入到我的律师事务所工作中。此外，我还分配了一些其他时间专门处理 ICANN 事务。而且，我还为我的家人和我的孩子留出了一些时间。所以，你需要将一天分成几个时间段，来处理你需要履行的每项职责。

同样，有时可能很困难。这也是召开虚拟会议所面临的挑战之一，因为当你在国外时 — 这次我们要去海牙，我的客户明白我和他们不在同一个时区。他们并不指望我立即回复或联系他们。他们为我预留了联系他们的时间。但当你参加虚拟会议时，您一直都在家。客户实际上希望你尽快联系他们。

是的，正如谢丽尔所说，“就是拥有魔法和进行大量的练习”。就此而言，我认为她是实践的女王，她参加了大多数虚拟和面对面会议。但确实如此。我应该说这是一种需要学习才能培养的技能。这就是我要说的，西兰努什。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，里昂。由于我们只剩下四分钟了，所以我想请我们的三位演讲者发表最后的结束语。跃然，或许我们将从你开始。

马跃然： 谢谢。我只想重申我提出的一些观点。互联网还不完善。ICANN 还没有完成任务。这是一个不断发展的过程。我们需要吸收新的视角、新的想法和观点。当我为 ICANN 招聘新人时，

---

我总是会和他们见面。我经常会被问到这样的问题，“你们对我有什么期望？”我们经常说，我们希望他们从第一天起就发表自己的看法，因为我们正在进入……但 ICANN 面临的一件奇妙的事情是，我们正在解决和考虑的问题是世界历史上从未有人挑战过的问题，因为历史上从未有过全球互用的互联网。

很多时候，尽管你会听到人们说任何问题都有简单的解决方案，但加入 ICANN 社群后，情况则不是这样，因为我们做出的某些决策（无论是技术上还是政策上）都会对世界各地的所有互联网用户产生影响。我们需要听取你们的意见。我们很感激你们的到来。我们很高兴有这么多人参加这次电话会议，因为你们可能在某件事上有所作为。

ICANN 的独特之处在于，我们为参与进来的每个人都提供了做出真正的决策、进行协商、达成共识和合作的机会。我想说，它是世界上为数不多的决策机构之一，在这里人们可以真正地走进 ICANN 会议室，走到麦克风前发表自己的意见并真正被倾听。所以大家不要害羞。不要把所有的缩写词都当作负面的东西。我们需要你们。非常感谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢跃然。马腾，有请。

马腾·波特曼:

好的。谢谢你的发言。让我先用我的两分钟时间来回答一下西瓦 (Siva) 的问题，即第一个问题 — 在加入之前是否要摈弃先前的观念。我不这么认为，西瓦。我真的不认为需要抛掉以前的想法。而是带着你所知道的情况来了解 ICANN，发现如何才能做出最好的贡献，并以开放的心态参与进来，互相倾听，并提出你所了解和确信的观点。

所以我认为这对我们所有人也很关键。尊重任何人的意见。倾听每个人的想法。发表自己的看法。确保做出自己能够胜任的事。最后一个问题关于时间投入，因为这个问题可以很好地收尾，正如里昂所说，合理分配日常工作和您能够并愿意对 ICANN 投入的时间。如果你要加入董事会，你需要花更多的时间。你需要能够分配更多的时间。如果你在志愿者社群中，你可以尽可能多地承担一些工作。

对于新成员，对于那些刚刚开始熟悉这个为世界带来如此大改变的大社群的人，你的胃口不要太大。在你投入更多时间之前，尝试集中注意力，把事情做好，不要基于做出任何成果，因为这真的对我们有很大帮助。渐渐地，你会找到自己的路并尽自己所能为我们所有人都支持的这个大事业做出贡献。

西兰努什·瓦尔达尼扬:

谢谢，马腾。里昂，如果可以的话，也请你呼吁大家参与 ICANN74。

里昂·桑切斯:

可以。一旦成为英才计划学员，你将永远都是学员。这有点像加州旅馆，对吧？你永远不能离开。正如我之前所说，作为英才计划学员，[听不清] 享有特权。这种特权也包括责任。因此，当我们有幸成为英才计划学员时，我们有责任回馈 ICANN 社群。

因此，我想呼吁大家并尽可能多地参加这次面对面会议，这是我们两年半以来第一次恢复现场会议。对于那些能够参加会议的人，请与走廊里的人接触。请接触工作室的人。不要羞于提出问题。请记住，没有愚蠢的问题，只有愚蠢的才不提问。所以请大声地说出自己的想法、参与进来并做出贡献。正如我所说，我就在这里等着你们，并乐于以任何我能做到的方式帮助你们。谢谢，西兰努什。

西兰努什·瓦尔达尼扬:

谢谢。非常感谢，里昂。谢谢，马腾。谢谢跃然。里昂，感谢您参加会议，期待很快在海牙与这群有趣的人见面。希望大家安全抵达海牙。此外，在会议结束之际，我要感谢我们的口译员和技术支持人员，感谢他们成就了筹备周期间的另一场精彩会议。现在我们可以散会了。非常感谢。

马腾·波特曼:

谢谢西兰努什和你的团队。

---

里昂·桑切斯： 谢谢，西兰努什。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢。

[会议记录结束]